

PLANIFICACION EN SALUD DESDE UNA MIRADA GERENCIAL, 2012.

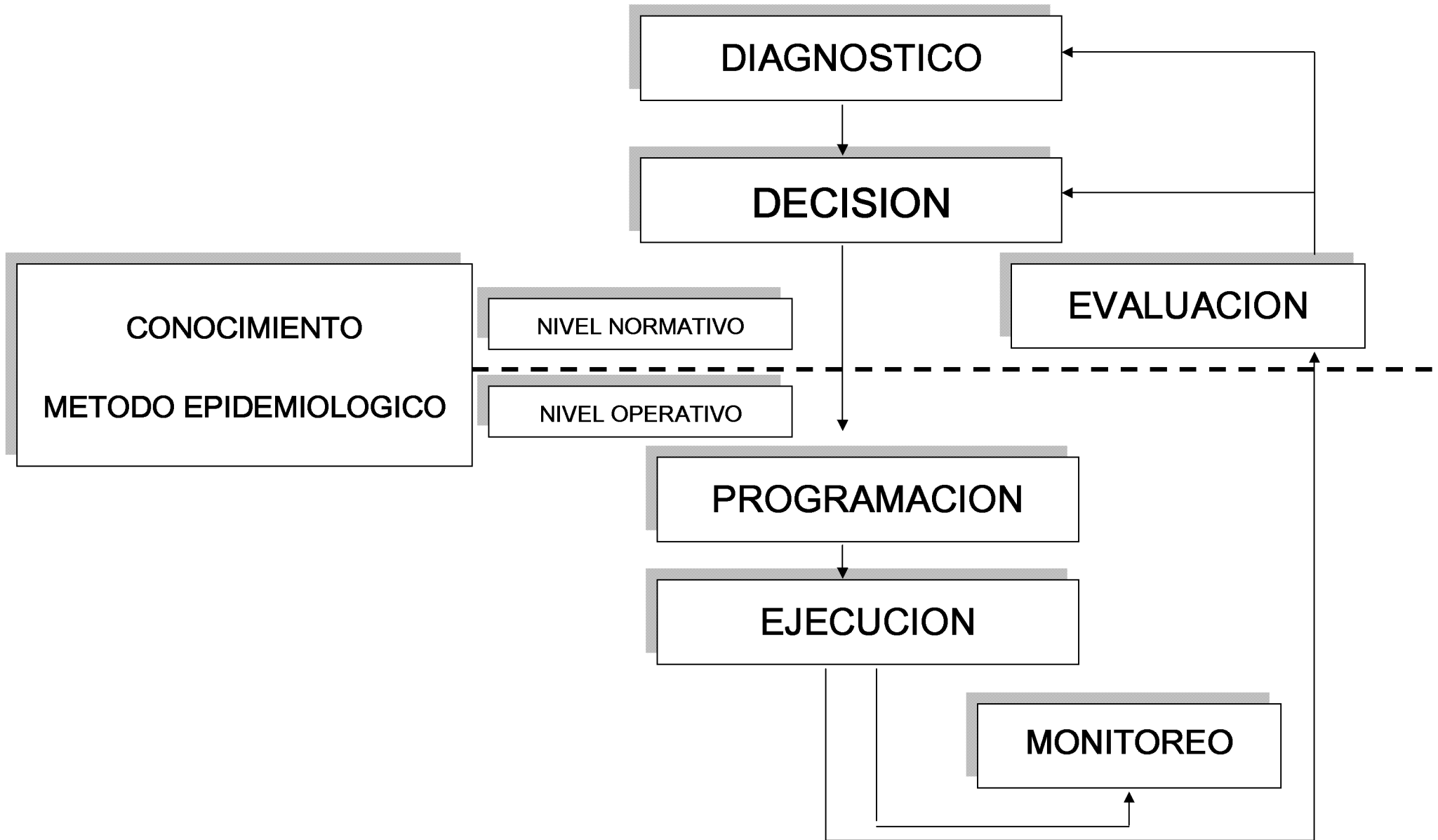
Jorge Eliecer Andrade
E-mail: dspunerg@gmail.com

La planificación en salud tiene su razón de ser en la necesidad de racionalidad con la que deben ser dirigidos y administrados los recursos para hacer frente a los problemas de la población. Satisfacer las necesidades y racionalizar los recursos es el objetivo de la planificación. El sujeto sobre el cual actual es, el sistema de servicios de salud.

Etapas y acciones	Propósito
1.-DIAGNOSTICO: 1.1.-Descripción de la población y sus problemas 1.2.-Distribución y jerarquizacion de problemas 1.3.-Priorizacion de problemas	a)Construir el modelo de la situación observada (SO) b)Comparar con la imagen objetivo (IO)
2.-PROGRAMACION: 2.1.-Definición de propósitos –objetivos-metas 2.2.-Instrumentos normativos de acciones 2.3.-Determinación de recursos 2.4.-Formulación de presupuesto	c) Formular un modelo operativo para TD
3.-ANALISIS ESTRATEGICO: 3.1.-Análisis situacional 3.2.-Opciones y alternativas 3.3.-Planes alternativos	d)Lograr coherencia e)Obtener factibilidad f)Conseguir viabilidad
4.-EJECUCION: 4.1.-Administración de acciones y recursos 4.2.-Monitoreo	g)Aproximar la SO a la IO
5.-EVALUACION: 5.1.-Medir resultados	h)Medir grado de aproximación a IO

La planificación evoluciona como una metodología operativa que se nutre en los procedimientos del método epidemiológico, así como en técnicas administrativas, manejo de información, programación, y teoría de sistemas. En cada una de las etapas del proceso de planificación son utilizados los diversos procedimientos de la Metodología Epidemiológica.

DIAGRAMA 4. Aplicación de la epidemiología en las etapas de planificación en salud.



En 1962, el centro de Estudios del desarrollo de la Universidad central de Venezuela y técnicos de la OPS/OMS, elaboro un método de planificación que ha servido de guía para experiencias de planificación sectorial, conocido como METODO CENDES /OPS. La planificación sectorial, adopta una metodología que posibilita la integración de los planes de salud con otros sectores, procurando adecuar la programación con la de aquellos que realizan el desarrollo de la población.

PASOS DEL METODO CENDES /OPS

1.-Medir el nivel de salud de un área –región o país en términos cuantificables

2.-Determinar la cuantía de recursos utilizados y analizar la política de salud

3.-Establecer la relación entre el nivel de salud y medio físico-económico-social

4.-Formular una política básica de salud con metas del plan

5.-Establecer las metas del plan considerando posibles alternativas –plazos para cumplimiento –significado plan de salud y plan de desarrollo.

